

Потенциальным участникам Ассоциации
интернета вещей

**Концепция создания
Ассоциации Интернета Вещей**

2016 год

Оглавление

1. Предпосылки создания Ассоциации Интернета Вещей.....	3
2. Цели и задачи создания	6
3. Потенциальные участники и условия вступления.....	9
4. Порядок создания.....	10
5. Ожидаемые результаты	10
6. Структура и механизмы управления	11
7. План деятельности.....	14
8. Финансовый план	18

1. Предпосылки создания Ассоциации Интернета Вещей

В настоящее время бурный рост получили технологии использования разнообразных автономно действующих сенсоров и актуаторов¹, подключенных через сети передачи данных к вычислительным системам. Эти системы могут осуществлять мониторинг и управлять состоянием подключенных объектов и машин. Сенсоры также могут следить за состоянием окружающей среды, людей и животных. Сенсоры и актуаторы могут быть подключены к публичным или частным сетям передачи информации с использованием «чистых» интернет протоколов или их суррогатов. По этой причине эти устройства называются «интернет вещами» (ИВ, internet of things, IoT). Термин «интернет вещей» (далее – ИВ) также включает себя набирающий популярность «промышленный интернет», который является подклассом ИВ в промышленности, например, в управлении производством, заводами, станками, турбинами и т.д.

В семейство ИВ не входят устройства, получающие входные данные от человека (например, смартфоны, традиционные компьютеры и планшеты).

Следует отметить, что группа технологий ИВ является одной из самых быстро растущих технологических областей. По экспертным оценкам аналитических агентств (Gartner, IBM, Cisco) в 2020-2025 году будет насчитываться от 20 до 50 млрд. подключенных устройств. По данным консалтинговой компании McKinsey & Company экономический эффект развития индустрии составит \$6.2 трлн к 2025 г.

Феномен быстро растущей популярности ИВ можно объяснить смешиванием цифровой и офф-лайн реальностей, при котором человечество получает практически неограниченные возможности внедрения информационных систем себе в помощь (здоровье, безопасность, развлечения, быт), для бизнеса (повышение производительности труда, снижение издержек, транспорт и машинерия, логистика и навигация, энергетика), муниципалитетам (безопасность, транспорт, экология) и государству (силовые структуры, армия).

Государственные инициативы и программы развития ведущих государств предусматривают реализацию проектов ИВ по различным сферам применения, где могут быть решены задачи социального значения и повышения уровня жизни и комфорта граждан, вопросы повышения производительности предприятий, обеспечения безопасности

¹ Актуатор – устройство подающее команду на исполнение другим устройствам. Например, замку, камере, электромагниту, электродвигателю, химическому процессу и т.д.

и эффективности критически важных инфраструктур. Данные сферы включают автоматизируемую промышленность, услуги ЖКХ, обслуживание электроэнергетических сетей, транспортную инфраструктуру, автоматизированные системы управления жилищами и зданиями, медицину и сельское хозяйство.

В США применение технологий ИВ по ключевым сферам применения выделяется в рамках проектов инициативы SmartAmerica Challenge. Проектные разработки ведутся по широкому спектру сфер применения.

В инициативе Великобритании Internet of Things Ecosystem Demonstrator основными фокусными сферами применения в рамках проектов являются городские транспортные сети и логистические поставки, приоритетным является внедрение интеллектуальных систем управления в зданиях (аэропорты, образовательные учреждения), реализация концепции «умного города».

Программа Industrie 4.0 Германии сфокусирована на реализации концепций ИВ и кибер-физических систем в автоматизируемой промышленности. Ключевыми направлениями проектной деятельности являются разработка программного обеспечения и интерфейсов для управления системами автоматизации, интеграция систем проектирования, контроля технологического процесса, логистики и запуска производства, разработка систем сбора и управления данными и технической документации на всех этапах жизненного цикла, решения в сфере дополненной реальности в производственных процессах.

Приоритетными сферами применения ИВ в рамках концепции Smart Nation Сингапура являются медицина, «умный дом», сфера общественных услуг, входящая в направление «умного города» и включающая «умные» электросети (Smart Grid), услуги ЖКХ, транспортные сети, мониторинг состояния окружающей среды.

В Китае дорожная карта развития ИВ предполагает реализацию проектов по широкому спектру сфер применения, включающего сельское хозяйство и охрану окружающей среды.

Проект стратегии развития ИВ в Индии фокусными сферами применения выделяет «умный город», охрану окружающей среды, медицину, сельское хозяйство, логистику.

В России внедрение ИВ является фрагментарным, руководители технических служб, государственных органов, органов местного самоуправления, не обладая достаточной информацией о возможностях повышения эффективности производства, использования ресурсов при внедрении технологий ИВ, принимая решения, как правило, выбирают менее перспективные и эффективные технологии, в связи с чем, спрос со стороны государства ограничивается несколькими «продвинутыми»

муниципалитетами. По-сути, продвижение ИВ технологий в России осуществляется энтузиастами, а отставание от уровня ИВ-цифровизации других стран (США, Германия, Великобритания) составляет от 5 до 10 лет.

Широкому внедрению ИВ препятствуют сложные технические и организационные проблемы, в частности, связанные со стандартизацией. Единых стандартов для ИВ пока нет, что затрудняет возможность интеграции предлагаемых на рынке решений и во многом сдерживает появление новых. Сильнее всего глобальному внедрению препятствует расплывчатость формулировок концепции ИВ и большое число регуляторов и их нормативных актов.

Вопросами стандартизации и практического внедрения отдельных составляющих Интернета вещей занимаются многие международные организации, неправительственные ассоциации, альянсы производителей и операторов, партнерские проекты. В целом для Интернета вещей, как нового направления развития инфокоммуникаций, в настоящее время определены самые общие концептуальные и архитектурные решения. В ближайшее время основной проблемой будет гармонизации различных стандартов с целью формирования единой и непротиворечивой нормативной базы для практической реализации Интернета вещей.

Кроме того, барьерами запуска проектов в области ИВ являются:

- недостаточно информации о реальных результатах внедрения технологий ИВ (эффективность проектов основана на прогнозных значениях, в настоящее время нет достоверной статистики и динамики показателей).

- недостаточно инвестиций на разработку прототипов, на создание опытных образцов (у разработчиков нет средств на разработку прототипов и тестирование продуктов, при этом заказчики пока не готовы инвестировать в исследования и разработку прототипов решений; инвестиционные фонды, программы государственной поддержки, как правило, также выделяют средства только при наличии готовых решений, в этой связи инвестиции заказчиков направляются на готовые решения, который в большей степени являются продуктами западных вендоров).

- отсутствие квалифицированных кадров (при отсутствии соответствующих компетенций в руководстве компании, невозможно обосновать эффективность внедрения технологий интернета вещей).

Инициатором создания Ассоциации интернета вещей выступил Фонд развития интернет-инициатив.

Темой интернета вещей Фонд занимается уже больше года. В июле 2015 года на заседании Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Минпромторге России Фонду было рекомендовано разработать проект дорожной карты «Развитие технологий в области интернета вещей» (поручение Стратегического совета по инвестициям в

новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации от 8 июля 2015 года № 76-МД/12).

В декабре 2015 года в рамках форума «Интернет-экономика», организованного Институтом развития интернета, Фондом проведен круглый стол «Интернет+город», на котором были рассмотрены перспективы развития в России проектов ИВ, и инициатива Фонда по развитию технологий ИВ получила поддержку Президента Российской Федерации (п.4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 29.01.2016 №Пр-168).

В целях формирования дорожной карты был изучен международный опыт США, Великобритании, Германии, Китая, Сингапура, Индии, привлечены более 100 экспертов: специалисты предприятий микроэлектроники, операторы связи, зарубежные вендоры, интеграторы, разработчики ПО и др., т.е. представители всех направлений, участвующих в формировании экосистемы ИВ.

Эксперты, участвующие в разработке дорожной карты, отметили, что для развития рынка ИВ, создания благоприятных условий реализации проектов ИВ в различных отраслях экономики требуется консолидация усилий всех участников рынка от производителей устройств, операторов связи до органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Обеспечить наиболее эффективное взаимодействие различных игроков для решения первоочередных задач развития ИВ возможно путем создания некоммерческой организации в форме ассоциации, членами которой может стать любая заинтересованная организация, включая стартапы и научные учреждения.

Работа Ассоциации Интернета вещей (далее – Ассоциация) будет связана с активным участием во всех фазах развития и внедрения технологий ИВ в России и за рубежом. Можно с уверенностью говорить о том, что тема ИВ, впервые поднятая на российской публичной площадке в прошлом году, будет набирать обороты с каждым годом.

2.Цели и задачи создания

Ассоциация интернета вещей (АИВ) - некоммерческая организация, которая создана для развития рынка интернета вещей, поддержки диалога и взаимодействия всех участников экосистемы интернета вещей.

АИВ - независимая межотраслевая площадка для компаний, учебных заведений, некоммерческих организаций, органов власти и местного самоуправления, **которые:**

- предоставляют услуги построения инфраструктуры интернета вещей
- предоставляют доступ к системам

- разрабатывают вещи интернета и технологии
- оказывают услуги с использованием технологий интернета вещей
- проводят исследования в области интернета вещей
- формируют политику стандартизации протоколов и технологий

Цели АИВ

- Способствовать повышению качества жизни людей через внедрение и использование технологий интернета вещей;
- Сформировать экспертное и бизнес сообщества в области интернета вещей, предоставить дискуссионную площадку заинтересованным сторонам;
- Продвигать архитектуру, программные и аппаратные решения членов АИВ;
- Способствовать участию российских компаний в международной деятельности по стандартизации;
- Обучать и искать таланты, формировать лидеров отрасли.

Принципы работы АИВ

- Ассоциация не преследует целей извлечения прибыли, является независимой организацией, не аффилирована с какой-либо индустрией или бизнес структурами.
- Ассоциация предоставляет возможность коллективной работы над актуальными задачами в областях стандартизации и развития технологий, гармонизации законодательства, поиска новых бизнес моделей.
- Ассоциация создает условия для работы экспертного сообщества, при которых каждый голос будет услышан.
- Сила Ассоциации — в объединении компетенций и инициатив лидеров рынка интернета вещей, компаний и людей, создающих цифровую инфраструктуру в России.
- Ассоциация, объединив усилия, развивает сотрудничество и конструктивный диалог между отраслевыми ассоциациями и компаниями из разных стран.
- Ассоциация всегда готова к конструктивному сотрудничеству со всеми, кто разделяет ее цели.

Что дает членство в АИВ для бизнеса?

- Эффективное межотраслевое взаимодействие. Интернет вещей выходит за пределы отдельно взятой отрасли. Членство коммерческих компаний из различных отраслей дает возможность не только быть в авангарде формирующихся технологий и бизнес моделей, но и влиять на принятие ключевых решений в области стандартизации, и влиять на формирование методов делового оборота;

- Возможность выйти за рамки традиций вертикально ориентированного бизнеса. Учитывая уровень диверсификации членов Ассоциации, Ассоциация планирует выступить как think tank для построения непрерывных технологических и бизнес цепочек от конечного потребителя, через операторов вещей и поставщиков к производству и услугам;
- Возможность разобраться и оценить риски выбора тех или иных технологий и стандартов для компаний, которые планируют инвестировать в бизнес с применением технологий интернета вещей;
- Возможность консолидировать статьи расходов R&D разработчикам технологий, электроники и протоколов интернета вещей. Ассоциация работает над формированием наборов стандартов, рекомендованных к применению в России;
- Возможность российским разработчикам быть в мейнстриме, благодаря привлечению ведущих международных экспертных организаций, занятых вопросами стандартизации;
- Доступ к лучшим бизнес практикам, информационная, консультационная и экспертная поддержка;
- Возможность участия в формировании законодательных инициатив в целях развития рынка интернета вещей

Что дает членство в АИВ для научных, учебных и некоммерческих организаций?

- Возможность работать в непосредственной близости с бизнесом и разработчиками технологий;
- Возможность выпускать специалистов из научных и учебных организаций для Ассоциации и ее членов, которые заинтересованы в квалифицированных кадрах и повышать квалификации разработчиков и инженеров интернета вещей;
- Возможность проводить научно-исследовательские работы для реальных игроков рынка;
- Возможность для студентов, аспирантов, научных работников участвовать в проектах членов Ассоциации;
- Возможность консолидированного участия в работе Ассоциации некоммерческим организациям, промышленным ассоциациям и союзам.

Перспективы для стартапов

- доступ ко всем материалам Ассоциации;
- возможность работы с лидерами рынка и ведущими экспертами интернета вещей;
- возможность работы с ведущим российским венчурным Фондом развития интернет-инициатив в части со-финансирования значимых проектов;
- Возможность участия во всех мероприятиях Ассоциации (конференции, форумы, семинары и др.)

Как государство участвует в работе АИВ?

- Представители органов государственной власти и местного самоуправления принимают участие в работе Консультационного комитета для выработки рекомендаций и стратегий Ассоциации с учетом интересов государства;
- Консультативный комитет предоставляет возможность эффективного межотраслевого взаимодействия на площадке Ассоциации с участием отраслевых лидеров и международных экспертов;
- Ассоциация предоставляет возможность получения независимой экспертизы государственных и муниципальных проектов по развитию и внедрению технологий интернета вещей и формированию цифровой инфраструктуры.

3. Потенциальные участники и условия вступления

Участником Ассоциации может быть любое (российское, зарубежное) юридическое лицо, исполняющее условия членства в Ассоциации и уплачивающие ежегодные взносы. В настоящее время интерес к участию в Ассоциации проявляют операторы мобильной связи, интернет провайдеры, производители устройств ИВ, разработчики платформ для обработки данных и управления, муниципалитеты, промышленные предприятия, заинтересованные в повышении производительности труда за счет внедрения технологий и процессов ИВ.

Для определения условий участия в Ассоциации Фондом проведены встречи с заинтересованными участниками и организован в августе текущего года круглый стол, в котором приняли участие операторы связи, разработчики ПО, представители органов власти, стартапы и др.

В течение 2017 г. планируется привлечь в Ассоциацию до 50 новых членов, коммерческих организаций.

По итогам обсуждений с потенциальными участниками приемлемых условий участия в Ассоциации, предлагается установить две градации ежегодного взноса коммерческих организаций, исходя из объема бизнеса членов Ассоциации, и отдельно рассмотреть условия членства в Ассоциации стартапов, научных и некоммерческих организаций.

Для вступления в Ассоциацию предлагаются следующие размеры членских (вступительных²) взносов:

крупный бизнес и некоммерческие организации с выручкой свыше 1 млрд. рублей - 400.000 руб.,

средний и малый бизнес, некоммерческие организации с выручкой до 1 млрд. рублей включительно - 50.000 руб.,

² Размер вступительного равен ежегодному членскому взносу

стартапы и некоммерческие организации с выручкой до 12 млн. рублей – 10.000 руб.

бюджетные научные и образовательные учреждения – 0 руб.

4. Порядок создания

Согласно пункту 1. Статьи 123.9 Гражданского кодекса Российской Федерации число учредителей ассоциации (союза) не может быть менее двух.

Учредителями Ассоциации выступили два юридических лица:

- Фонд развития интернет инициатив;
- Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени Н.Э.Баумана (МГТУ им. Н.Э.Баумана).

5. Ожидаемые результаты

Через три года планируется, что Ассоциация станет популярной и открытой площадкой, объединяющей крупнее экспертное сообщество в области технологий ИВ, выступит актором на международных площадках по стандартизации, что позволит:

- создать условия, стимулирующие внедрение проектов на базе технологий ИВ в различные отрасли экономики, что позволит повысить качество жизни людей;
- повысить эффективность и конкурентоспособность членов Ассоциации, благодаря консолидации усилий членов Ассоциации в защите их интересов, в обеспечении доступа к передовому опыту внедрения ИВ и инструментам саморегулирования, в том числе в части использования радиоспектра LPWA;
- аккумулировать творческий, научный, ресурсный потенциалы для создания крупномасштабных проектов в области ИВ;
- сформировать отраслевых лидеров, готовых продвигать свои решения и платформы за рубежом;
- стимулировать разработку и внедрение защищенных протоколов для ИВ на критических объектах Российской Федерации;
- сформировать экосистему для стартапов в области ИВ, что будет способствовать увеличению числа инвестиций в эффективные бизнесы, в т.ч. и для ФРИИ;
- повысить эффективность взаимодействия участников рынка ИВ, в т.ч. числе путем создания информационного ресурса, с наиболее полным освещением мировых событий ИВ на русском языке;
- увеличить количество квалифицированных специалистов в области ИВ.

– разработать стандарт беспроводной связи телеметрии и индустриального интернета для эффективного использования, лицензируемого и не лицензируемого частотного спектра.

6. Структура и механизмы управления

Органами управления Ассоциации являются:

- 1) Общее собрание членов;
- 2) Правление;
- 3) Директор.

Общее собрание членов

Высшим органом управления Ассоциацией является Общее собрание членов. Основной функцией Общего собрания членов является обеспечение реализации и соблюдения цели деятельности, для достижения которой она была создана.

К исключительной компетенции Общего собрания членов относится решение следующих вопросов:

- определение приоритетных направлений деятельности Ассоциации, принципов образования, формирования и использования ее имущества;
- изменение Устава Ассоциации;
- избрание Правления и Директора Ассоциации, досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение отчета Правления Ассоциации;
- утверждение отчета Ревизионной комиссии (Ревизора) Ассоциации;
- решение вопросов реорганизации и ликвидации Ассоциации, о назначении ликвидационной комиссии (ликвидатора) и об утверждении ликвидационного баланса;
- определение порядка приема в состав членов Ассоциации и исключения из числа ее членов, утверждение Положения о членстве в Ассоциации;
- определение порядка принятия решений о дополнительных имущественных взносах членов Ассоциации в ее имущество и о размере их субсидиарной ответственности по обязательствам Ассоциации, если такая ответственность предусмотрена законом или Уставом;
- утверждение годовых отчетов и бухгалтерской (финансовой) отчетности Ассоциации;
- избрание Ревизионной комиссии (Ревизора) и досрочное прекращение ее (его) полномочий, утверждение и назначение аудиторской организации или индивидуального аудитора Ассоциации;
- принятие решения о порядке определения размера и способа уплаты членских взносов;
- принятие решения об участии Ассоциации в других организациях, о создании филиалов и об открытии представительств Ассоциации;

- принятие решений о создании Ассоциацией других юридических лиц;
- образование других органов Ассоциации и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение и внесение изменений в Положение об Общем собрании членов Ассоциации.

Правление Ассоциации

Правление Ассоциации является постоянно действующим коллегиальным органом управления Ассоциации и может быть представлено членами Правления в составе от 3 до 13 человек. Правление избирается из числа представленных на рассмотрение Общему собранию членов кандидатур. Член Правления не может занимать своей пост более трех лет и не может избираться в Правление на два срока подряд. Директор Ассоциации может входить в Правление Ассоциации по решению Общего собрания членов. Выборы членов Правления осуществляются по Регламенту выборов Правления, утвержденному Общим собранием членов Ассоциации.

В течение *первого года работы*, в Правление входят три человека, назначаемые учредителями Ассоциации. *В октябре 2017 г. проходят первые выборы в Правление* и количество членов достигает 13 человек (12 + 1 директор).

В регламенте выборов, который будет разработан позже и не является существенным для регистрации Ассоциации в Министерстве юстиции Российской Федерации, предлагается следующая схема формирования Правления:

- Общее собрание членов Ассоциации из представленных кандидатов выбирают 6 человек, которые избираются простым большинством представителей членов Ассоциации;

- Из представителей технических руководителей организаций, членов Ассоциации, формируется Квалификационный комитет, который по отдельно разработанному регламенту и при соответствии кандидатов в Правление уровню квалификации, выбирает 6 технических экспертов из области ИВ технологий, которые входят в Правление Ассоциации и представляют Экспертный совет Ассоциации;

- В первые три года работы, начиная с 2017 г., каждый год, 4 члена Правления (2 члена + 2 эксперта) прекращают свое членство на основе случайной выборки и производятся довыборы;

- Таким образом через три года осуществляется полная ротация членов Правления при сохранении преемственности в связи с ежегодной сменой только 1/3 из состава Правления.

Представляется, что наличие равновесного баланса между управленцами и техническими экспертами в Правлении Ассоциации позволит Ассоциации

заниматься широким набором как организационных, так и технических проектов.

К компетенции Правления относятся следующие вопросы:

- прием новых членов и исключение из числа членов Ассоциации в соответствии с порядком, определенным Общим собранием членов Ассоциации;
- избрание Председателя Правления в соответствии с Положением о Правлении Ассоциации, утвержденным Общим Собранием членов Ассоциации;
- рассмотрение и принятие годового плана развития Ассоциации и финансового плана;
- рассмотрение и принятие годового отчета и бухгалтерского баланса Ассоциации, представленного Директором Ассоциации;
- рассмотрение крупных проектов и программ, реализуемых Ассоциацией;
- решение любых вопросов финансово-хозяйственной и иной деятельности Ассоциации, не отнесенных законом и уставом к исключительной компетенции иных органов управления Ассоциации;
- утверждение и внесение в Положение о Правлении Ассоциации;
- утверждение представленного Правлением годового плана развития Ассоциации и финансового плана

Председатель Правления избирается простым большинством членов Правления сроком на 1 год.

Директор Ассоциации

Директор Ассоциации является единоличным Исполнительным органом Ассоциации, он (она) подотчетен Правлению Ассоциации и осуществляет текущее руководство деятельностью Ассоциации в соответствии с решениями Общего собрания и Правления Ассоциации. Директор назначается Правлением Ассоциации на срок 3года и утверждается решением Общего собрания Ассоциации. Директор осуществляет всю операционную деятельность Ассоциации в соответствии с решениями, принятыми Правлением.

Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Ассоциации осуществляется Ревизионной комиссией (ревизором). Ревизионная комиссия (ревизор) назначается Общим собранием членов Ассоциации сроком на 1 год.

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Ассоциации осуществляется по итогам года, а также в любое время по инициативе Общего собрания или Правления Ассоциации.

Консультативный комитет Ассоциации

Консультативный комитет Ассоциации не является органом управления Ассоциации. Комитет создается Общим собранием членов Ассоциации с целью координации деятельности Ассоциации с органами государственной и муниципальной власти.

В состав Консультативного комитета Ассоциации могут входить представители органов исполнительной, законодательной государственной власти и органов местного самоуправления

Консультативный комитет Ассоциации вправе рассматривать решения Правления и Общего собрания Ассоциации и давать свои рекомендации, по существу. Решения Консультативного комитета для управляющих органов Ассоциации носят рекомендательный характер.

7. План деятельности

Направления деятельности

- **Консолидация мнений членов Ассоциации**
АИВ осуществляет формирование согласованной позиции членов Ассоциации по вопросам развития рынка интернета вещей.
- **Аналитика и исследования**
Объединение лучших практик, выпуск собственных аналитических продуктов, участие в НИР и партнерских аналитических проектах.
- **GR /Взаимодействие с государством**
Продвижение интересов членов Ассоциации, выявление барьеров развития рынка интернета вещей, консультации и взаимодействие с профильными министерствами и ведомствами.
- **Стандарты**
Мониторинг и разработка стандартов и параметров протоколов в форме рекомендаций к использованию членами Ассоциации, радиочастотное планирование.
- **Популяризация интернета вещей**
PR поддержка для членов АИВ, интервью, мнения, бизнес-кейсы, а также взаимодействие со СМИ. Сотрудничество с ведущим порталом IOT.RU для освещения значимых новостей и событий из мира интернета вещей, как в России, так и за-рубежом. Создание и поддержка сайта Ассоциации IOTAS.RU, включая раздел членов

Ассоциации с описанием best practices, технологий, услуг и решений наших членов.

- **Мероприятия/Events**

АИВ принимает участие во всех значимых индустриальных мероприятиях с привлечением членов Ассоциации.

Комитеты Ассоциации

Основной задачей Ассоциации является развитие в России рынка интернета вещей, в том числе участие в реализации мероприятий дорожной карты «Развитие технологий в области интернета вещей» в интересах членов АИВ. Члены В 2017 г. Ассоциация планирует работу пяти комитетов (рабочих групп):

- **Комитет «Спектр»** – вопросы радиочастотного регулирования для вещей интернета. Открытая группа с привлечением экспертов из профильных организаций.
- **Комитет «Стандарты»** – анализ применяемых стандартов, выработка рекомендаций по использованию тех или иных протоколов и средств защиты. Открытая группа с привлечением экспертов из заинтересованных организаций.
- **Комитет «Законодательные инициативы»** – анализ и выработка предложений по внесению изменений в действующее законодательство Российской Федерации в целях стимулирования развития интернета вещей в России. Открытая группа с привлечением экспертов из различных организаций.
- **Комитет «Регламенты»** – разработка регламентов работы управляющих органов Ассоциации интернета вещей. Группа ограничена участием представителей членов Ассоциации. Осенью 2017 г. Общее собрание членов Ассоциации проведет выборы новых членов Правления.
- **Комитет «Наука и Образование»** - разработка рекомендаций для научных и учебных организаций с целью подготовки специалистов в области интернета вещей.

Первоочередные задачи

Главными задачами АИВ до конца 2016 и на 2017 год являются формирование полноценно действующей некоммерческой организации, с минимально необходимым штатом и привлечение максимально большого числа членов.

До конца 2016 года проводятся работы, связанные с организационным строительством. В связи с окончанием финансового года, количество новых членов Ассоциации ожидается минимальным.

До конца 2016 года планируется провести следующие работы:

- Учредить Ассоциацию двумя учредителями: ФРИИ и МГТУ им. Баумана;
 - Провести необходимые мероприятия по регистрации Ассоциации;
 - Провести переговоры и подготовительные работы с компаниями кандидатами на участие в Ассоциации, разработать первые регламенты.
- В 2017 году планируется начать работу в интересах членов Ассоциации, организовать работу в сформированных комитетах с привлечением заинтересованных сторон, а также разработать необходимый набор регламентов для эффективной работы Ассоциации.

План деятельности Ассоциации на 2016 -2019 гг.

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения
1	Создание некоммерческой организации в области технологий интернета вещей	
1.1	Учреждение Ассоциации интернета вещей и формирование администрации организации	ноябрь – декабрь 2016 г.
1.2	Работа организации в переходный период, согласно утвержденному Уставу организации и переход к формированию выборных органов управления	октябрь 2017 г.
1.3	Разработка регламентов Ассоциации: а.Регламент приема в члены Ассоциации; б.Регламент работы Общего собрания членов Ассоциации; с.Регламент работы Правления Ассоциации; d.Регламент работы Квалификационной комиссии; е.Регламент выборов членов Правления; f.Регламент выборов членов Экспертного совета; g.Регламент работы Консультативного комитета; h.Регламент формирования и прекращения работы рабочих групп	Июнь 2017г.
1.4	Принятие новых членов Ассоциации (в трехлетний срок планируется принять в ассоциацию не менее 100 членов, в течение 2017 г. планируется привлечь до 51 новых члена)	ежегодно
2	Поддержка решений и внедрений технологий ИВ участниками Ассоциации и популяризация технологий	
2.1	Создание справочника по применяемым участниками Ассоциации технологиям, бизнес кейсам, решениям и	декабрь 2017 г.

	примеры их экономических и социальных эффектов	
2.2	Представление кейсов участников Ассоциации на индустриальных мероприятиях в России и за рубежом согласно графику мероприятий	Ежегодно
2.3	Отстаивание интересов участников Ассоциации в вопросах регуляций и законодательства	Постоянно
2.4	Разработка маркетинговой политики Ассоциации и механизмов популяризации интернета вещей для широкой аудитории	сентябрь 2017 г.
2.5	Запуск информационного сайта Ассоциации	Январь 2017 г.
2.6	Организация и проведение отраслевых форумов, выставок, конкурсов	Постоянно
2.7	Проведение мероприятий по повышению квалификации и подготовки специалистов в области ИВ	Постоянно
3	Создание платформы открытого диалога для всех заинтересованных сторон включает в себя	
3.1	Создание Комитета по законодательству и нормативно-правовой базе. Мониторинг законодательства и проактивное формирование позиции индустрии интернета вещей по вопросам регуляторной политики в России	Июнь 2017 г.
3.2	Формирование постоянно действующего Комитета по технологиям и стандартам для выработки применяемых решений, связанных с технологиями ИВ, оценки форматов, платформам обработки данных	Июнь 2017 г.
3.3	Разработка механизмов саморегулирования и учета устройств операторов LPWA на территории России в срок до марта 2018 г.	Март 2018 г.
3.4	Совместный с заинтересованными ФОИВ анализ распределения радиоспектра и поиск дополнительных диапазонов для работы LPWA вещей интернета (PI «Спектр»)	Сентябрь 2018 г.
4	Привлечение российских специалистов для работы над международными стандартами и протоколами интернета вещей	
4.1	Поиск и классификация российских представителей, принимающих участие в отечественных и международных организациях стандартизации, зарубежных рабочих группах и неформальных объединениях, задействованных в разработке стандартов и протоколов обмена данными интернета вещей	Ноябрь 2017 г.
4.2	Формировании механизмов координации между	Февраль

	экспертами и обеспечение поддержки их работы, начиная с февраля 2018 г.	2018 г.
4.3	Поиск отечественных технических специалистов, которые в состоянии вести компетентный диалог в международных организациях	Постоянно

8. Финансовый план

Финансовый план предусматривает поступление денежных средств в виде ежегодных взносов членов Ассоциации.

Расходы, указанные в плане, идут на текущую деятельность организации и представлены в виде ФОТ, административных затрат, разработку сайта и оплату услуг редакции, командировочные расходы. В бюджете не предусмотрены сколь-нибудь существенные затраты на приобретение имущества и офисного оборудования.

Реализация крупных проектов, требующих дополнительного финансирования будет осуществляться за счет целевых взносов, размер которых отдельно определяется для каждого проекта Общим собранием членов Ассоциации. В качестве источников финансирования таких проектов предполагается использовать систему грантов, НИР и спонсорства членов Ассоциации.

План доходов и расходов Ассоциации на первый квартал 2017 г.

Финансовый план АИВ	2016	Q12017
Приход	-	3 857 500
Адм. Расходы	-	140 000
Персонал	-	1 039 000
-Персонал, налоги	-	259 750
Проф. расходы	-	-
Командировки	-	100 000
Членство в других орг.	-	50 000
Маркетинг, редакция, инструменты	-	510 000
Итого расходы	-	2 098 750
Прибыль/Убыток	-	1 758 750

Пояснения к бюджету на первый квартал 2017 г.

1. Ожидается вступление в Ассоциацию до 20 новых членов. Денежные поступления в Ассоциацию планируются до 3,8 млн руб. за счет членских взносов.

2. Фонд заработной платы в первом квартале составит 1 млн руб. Планируется работа 4 сотрудников: директор (в штате), секретарь (в штате), ведущий специалист (в штате) и бухгалтер (part time).

3. Налоги ФОТ посчитаны по усредненному коэффициенту 0,3.

4. Административные расходы включают в себя аренду, внешние бухгалтерские и юридические услуги.

5. Маркетинг, редакция, инструменты: статья расходов включает в себя оплату поддержки сайта, хостинг, расходы на партнерские программы.